

– la maison du sport européen –

Tweets du mois

EOC EU Office

@EOCEUOffice 24 February
Proud to announce our partnership with @FIBA Europe as of February. Welcome!!
<http://www.euoffice.eurolympic.org/blog/fiba-europe-becomes-partner-eoc-eu-office> ...

EOC EU Office

@EOCEUOffice 23 February
Council Expert Group on #GoodGovernance today with presentation @SIGGS_EU as part of promotion and implementation of GG Principles #XGGG

EOC EU Office

@EOCEUOffice 17 February
.@EU_Commission organises Conference on "Developing European initiatives to fight #matchfixing" in Brussels

SIGGS Project

@SIGGS_EU 5 February
#SIGGSMidTerm Conference successfully concluded! Thanks to all participants and special to NOC of Portugal #COP!

ENGSO

@ENGSOsport 4 February
What answers can European #grassrootssport provide 4 the #refugeecrisis? Find out @ the #EUSportForum2016
<http://www.engso.eu/index.php?id=479>

Table des matières

Editorial 2

UNION EUROPEENNE ET SPORT

Réunion du groupe d'experts du Conseil sur la bonne gouvernance à Bruxelles 3

Journée d'information sur le programme Erasmus+ Sport 4

FINANCEMENT, ETUDES ET PROJETS

Les carrières doubles dans le sport au centre des recherches conduites par l'UE 4

Succès de la conférence de mi-parcours du projet SIGGS 5

Le site internet sur la durabilité et l'héritage des événements sportifs Green Champions 2.0 est maintenant disponible en anglais 7

LE COIN DES PARTENAIRES

FIBA Europe devient partenaire du bureau des COE auprès de l'UE8
Le projet SCORE passe à la vitesse supérieure avec le lancement des séminaires de formation et des programmes d'éducation pour les mentors 9

LE MOIS PROCHAIN

Dates importantes en mars 11

– la maison du sport européen –

EDITORIAL

Chers lecteurs,

Les 9 et 10 mars prochains, la présidence néerlandaise de l'UE accueillera, à la Haye, l'édition 2016 du Forum européen du Sport. L'évènement devrait réunir plus de 300 participants, mixant personnalités issues du monde politique et du sport. Cette nouvelle édition abordera une grande variété de sujets cruciaux pour l'avenir du sport organisé en Europe. Le plus important d'entre eux, la bonne gouvernance dans le sport, donnera lieu à une discussion de haut-niveau réunissant des personnalités telles que le président des COE, Patrick Hickey, ou encore Tibor Navracsics, commissaire européen pour le Sport.

Une autre discussion, à laquelle l'auteur de ces lignes aura le privilège de contribuer, traitera de « la contribution du sport amateur à l'intégration des réfugiés et des migrants en Europe ». Cette table ronde représente une belle opportunité d'informer les participants quant aux différentes activités conduites par les organisations sportives sur le sujet, en Europe. En effet, dans de nombreux pays européens, les clubs sportifs sont mobilisés afin de fournir un soutien et une assistance aux personnes dans le besoin. En Allemagne, par exemple, de nombreux gymnases ont été temporairement utilisés comme centre d'accueil pour les réfugiés et de nombreuses activités ont été organisées afin de favoriser l'adaptation de ces personnes à cette nouvelle situation. D'un autre côté se pose la question de la viabilité d'une telle situation à long-terme. Cette problématique appelle en effet à la mise en place d'une stratégie de long terme, basée sur l'implication et la coordination de différents acteurs dont les écoles, les autorités publiques, les associations de soutien aux migrants... stratégie supportée par l'octroi des fonds nécessaires. Il est temps de créer ou de renforcer la coopération entre les acteurs et de mettre en place ces stratégies. Le mouvement sportif doit pleinement jouer son rôle dans ce processus et démontrer, une fois de plus, l'impact positif qu'il peut avoir sur nos sociétés.

Une troisième table ronde se saisira de la question du " Marché unique numérique et de son impact sur le sport". A première vue, la question de la vente des droits d'exploitations des compétitions par les organisations sportives ne semble s'adresser uniquement au sport professionnel. Néanmoins, il convient de noter que des changements dans le système actuel pourraient avoir un impact bien plus large sur le monde du sport. En effet, les différents mécanismes de solidarité qui structure le sport organisée actuellement sont majoritairement basés sur les revenus provenant de la vente des droits d'exploitations. Il ne fait aucun doute sur le fait que cette table ronde contribuera à sensibiliser les participants au sujet et qu'elle permettra, je l'espère, de clarifier que la mise en œuvre de certaines idées telles que la création de 'licences européennes » ne favorisera en aucun cas l'amélioration des services ou l'accroissement des revenus des fédérations sportives.

Pour finir, le bureau des COE auprès de l'UE est ravi d'accueillir un nouveau partenaire aussi prestigieux que FIBA Europe ! Ce nouveau partenariat a été signé le 24 février dernier à Bruxelles (plus d'informations en page7) et conduira, j'en suis convaincu, au développement d'une coopération fructueuse entre nos deux organisations.

En vous souhaitant une agréable lecture,



Folker Hellmund
Directeur du bureau des COE auprès de l'UE

UNION EUROPEENNE ET SPORT

Réunion du groupe d'experts du Conseil sur la bonne gouvernance à Bruxelles

Le 23 février 2016, le groupe d'experts du Conseil sur la bonne gouvernance s'est réuni, à Bruxelles, pour sa cinquième réunion. A cette occasion, le bureau des COE auprès de l'UE a porté la parole du mouvement olympique.

Le premier point à l'ordre du jour concernait la promotion des principes de l'UE sur la bonne gouvernance dans le sport, adoptés, en septembre 2013, par le précédent groupe d'experts sur le sujet de la bonne gouvernance. Le bureau des COE auprès de l'UE a ainsi présenté son projet SIGGS ("Support the Implementation of Good Governance in Sport"), qui se base à la fois sur les principes de bonne gouvernance dans le sport de l'UE mais aussi sur les principes universels de bonne gouvernance du CIO, adoptés en 2009. La méthodologie ainsi que les différentes composantes de l'outil d'auto-évaluation développé dans le cadre du projet ont été présentées aux représentants des Etats membres ainsi qu'aux observateurs. De son côté, la



Commission européenne prépare une étude sur la mise en œuvre des principes de bonne gouvernance de l'UE. Les résultats de cette étude

seront discutés au cours de la prochaine réunion du groupe d'experts.

La deuxième partie de la réunion était dédiée à la question de la protection des mineurs, sujet qui doit faire l'objet d'un document de la part du groupe d'experts. Alexandre Husting, l'expert en charge du dossier, a présenté un état des lieux de différents aspects liés à la protection des mineurs (e.g les instruments légaux existants) avant de parler des formes potentielles que pouvait prendre le document final (e.g collection de bonnes pratiques, recommandations). Suite à une discussion générale et une présentation de Sports Coach UK, il a été décidé que l'expert principal travaillerait sur une première mouture du document, basé sur les contributions des membres du groupe. Cette première version sera discutée lors de la prochaine réunion.

Par la suite, des échanges intenses ont eu lieu sur les listes d'engagements (« Pledge Boards »). Ces listes d'engagements ont été présentées comme des instruments permettant d'assurer la mise en œuvre des différents documents produits par le groupe d'experts, notamment dans le domaine de l'égalité hommes-femmes ou de la bonne gouvernance.

Un premier document sur le thème de l'égalité hommes-femmes, préparée par un petit groupe ad-hoc, a été présenté. Ces listes d'engagements sont supposées être un instrument volontaire permettant aux organisations de prendre publiquement certains engagements. Cependant certaines interrogations demeurent, telles que le rôle joué par la Commission européenne ou encore la portée des autodéclarations et le « léger » contrôle de ces engagements. Les différentes inquiétudes exprimées par plusieurs Etats

– la maison du sport européen –

membres ainsi que par les observateurs sur la structure présentée ont clairement démontré que le format actuel avait besoin d'être revu avant de pouvoir être adopté. Les discussions se poursuivront lors de la prochaine réunion.

La prochaine réunion du groupe d'experts aura lieu le 28 avril, à Bruxelles alors qu'une réunion

additionnelle aura lieu en juillet 2015. La Commission européenne a également informé les participants que l'évènement central de la semaine européenne du sport, le 15 septembre 2016, porterait sur les questions de bonne gouvernance dans le sport.

Journée d'information sur le programme Erasmus+ Sport

La Commission européenne et l'Agence l'Agence Exécutive Education, Audiovisuel et Culture (EACEA) ont organisé, le 3 mars à Bruxelles, une journée d'information sur le programme Erasmus+ Sport et ses opportunités de financement pour les futures candidats. Les différents intervenants ont ainsi fourni des conseils pratiques sur la préparation et la soumission des candidatures ainsi que sur les aspects financiers du programme.

La Commission européenne a utilisé cette journée pour promouvoir le lancement des financements pour les petits projets (« small collaborative partnerships »). Cette initiative s'inscrit clairement dans la bonne direction pour le bureau des COE auprès de l'UE qui a beaucoup œuvré afin de faciliter l'accès aux fonds Erasmus+ Sport à des acteurs issus du sport amateur.

Pour la première fois en 2016, des petits projets pourront être financés (60 000 euros au maximum) via le programme Erasmus+ Sport. Demandant des procédures administratives moins complexes, ces petits projets doivent permettre d'accroître la part des acteurs locaux issus du sport organisé.

Durant cette journée, le projet SIGGS (« Support the Implementation of Good Governance in Sport»), conduit par le bureau des COE auprès de l'UE, a été mentionné comme l'un des projets ambitieux supportés par Erasmus+

La date limite de dépôt des candidatures cette année est fixée pour le 12 mai 2016.

[PLUS D'INFORMATIONS](#)

[Website journée d'information](#)

FINANCEMENT, ETUDES ET PROJETS

Les carrières doubles dans le sport au centre des recherches conduites par l'UE

En l'espace d'une semaine, les institutions européennes ont publié deux études portant sur les carrières doubles dans le sport : [une étude sur les conditions minimales requises pour les carrières doubles](#), provenant des services de la Commission européenne et une [étude de fond sur](#)

[les compétences / carrières doubles dans le sport](#), préparée par le Parlement européen.

L'étude de la Commission européen, conduite par l'Université des Sciences appliquées d'Amsterdam, présente deux objectifs : (1) établir

– la maison du sport européen –

un ensemble de critères à respecter concernant la mise en œuvre de carrières doubles au niveau européen, pouvant servir de base de travail pour les Etats membres et (2) fournir un cadre définissant la forme et le contenu de ces services. L'étude finale offre à la fois un cadre étudiant la complexité des carrières doubles sous différents angles – l'athlète, l'entourage, les gouvernements nationaux, l'UE – mais aussi un état des lieux des politiques et programmes nationaux concernant les carrières doubles.

Les conclusions de l'étude soulignent la grande variété de politiques et de programmes existant en Europe et définissent, malgré la diversité des situations entre les pays, plusieurs éléments majeurs pour la mise en place de services de haut niveau pour les carrières doubles sportives. Il est notamment mentionné : la mise en place d'une organisation indépendante responsable des programmes de carrières doubles, des services et adaptés aux besoins des athlètes (notamment la proximité des équipements sportifs et des institutions scolaires) et des accords forts avec les institutions chargées de l'éducation des athlètes. L'objectif majeur de la mise en place de ces services, selon l'étude, doit être d'offrir aux athlètes les conditions optimales pour « combiner

éducation ou travail avec les entraînement sportifs, permettant ainsi d'exprimer pleinement le potentiel des athlètes ».

La deuxième étude, produite à la demande du comité Education et Culture du Parlement européen, vise également à apporter une contribution à la mise en œuvre des carrières doubles au niveau national et européen. Cette étude analyse, de la même manière que celle de la Commission, la littérature scientifique sur le sujet, observe la situation (politiques et activités) dans différents Etats membres et souligne les différents défis posés par la mise en place de programme de carrières doubles.

L'étude du Parlement offre également une vision générale des différents projets cofinancés par l'UE sur les carrières doubles. En se basant sur ces données, l'étude propose quelques recommandations parmi lesquelles la mise en place d'un système européen de surveillance, mesurant l'efficacité des politiques dans le domaine des carrières doubles et la création de certificats de qualité pour les organisations sportives, les organismes académiques et les entreprises.

Succès de la conférence de mi-parcours du projet SIGGS

Les 3 et 4 février 2016, le projet SIGGS ("Support the Implementation of Good Governance in Sport"), piloté par le bureau des COE auprès de l'UE, a organisé sa conférence de mi-parcours. Cette conférence était organisée par le CNO portugais, partenaire du projet, à Lisbonne.

Organiser cette conférence très exactement un an après la réunion de lancement était une excellente opportunité, pour la direction du projet, de présenter l'état d'avancement du projet SIGGS. Ces deux jours ont réuni des représentants de tous les partenaires du projet mais aussi des invités venant de fédérations européennes et



– la maison du sport européen –

internationales, ainsi que des institutions européennes.

La première journée a débuté avec une présentation d'Antonio Silva MENDES, directeur Jeunesse et Sport au sein de la Commission européenne, qui a souligné que « *le moment était propice à l'action sur le thème de la bonne gouvernance des organisations sportives* » rappelant également « *le soutien apporté par la Commission européenne à toutes les activités permettant d'améliorer la gouvernance dans le domaine du sport* ». De son côté, Jean-Michel SAIVE, président de la commission des athlètes des COE, a proposé aux participants un discours sur la nécessité, pour les athlètes, de s'intéresser et de s'engager dans les questions de gouvernance afin de préserver l'intégrité de leur sport.

La deuxième partie de la journée a été dédiée aux différentes activités du projet SIGGS lui-même. Thierry ZINTZ (UCL) a ainsi présenté les résultats de la première phase de consultation à laquelle 132 organisations sportives ont participé. Par la suite Matthias VAN BAELEN, chef du projet, a détaillé les progrès faits dans la réalisation des feuilles de routes et des plans d'actions. Présenter la première version des 20 feuilles de routes a permis d'informer les participants sur le travail effectué depuis le lancement du projet. De plus, Jonas CHRISTIAENS de NOVAGOV, a présenté les innovations techniques mise en œuvre dans la seconde version de l'outil d'auto-évaluation en ligne. Cette nouvelle version inclut notamment ces feuilles de routes permettant aux organisations sportives, ayant complété le questionnaire, de recevoir un plan d'actions personnalisé en fonction de leur niveau de développement et des secteurs prioritaires.

Durant la seconde journée, une plus grande attention a été donnée aux différentes possibilités d'améliorer la bonne gouvernance des fédérations sportives, à travers notamment les présentations d'exemples de bonnes pratiques :

- Pâquerette GIRARD ZAPPELLI, Directrice Ethique et Conformité au CIO, a notamment

parlé de l'intégrité, de la bonne gouvernance et de l'éthique dans le cadre de l'Agenda 2020 rappelant également les grandes attentes du CIO envers le projet SIGGS.

- Andy WENGER, chef de services au sein de la Fédération Internationale de Ski (FIS) a présenté en détail le fonctionnement interne de la FIS ainsi que les activités conduites en terme de bonne gouvernance.
- Kamil NOVAK, Directeur exécutif de FIBA Europe, a détaillé la réforme structurelle opérée par la FIBA en 2014, expliquant la manière dont FIBA Europe a inclus les principes de bonne gouvernance dans son management quotidien.

Suite à ces présentations, une discussion a eu lieu sur le sujet. Kamil NOVAK, Andy WENGER, Jean GRACIA (Vice-Président, de la fédération européenne d'Athlétisme), Joao Paulo ALMEIDA (Directeur Général, CNO du Portugal) and Thierry ZINTZ ont débattu différentes problématiques au cours d'une discussion mixant tour à tour des exemples de bonne gouvernance mais aussi les situations d'échecs constatées dans certaines organisations sportives. Les participants ont également pointé du doigt le défi représenté par les entités privées et commerciales.



La nécessité d'inclure une plus grande égalité hommes-femmes a également été discutée. Les panelistes ont conclu en indiquant que la prévention et la mise en œuvre des promesses demeuraient des éléments majeurs pour la bonne gouvernance des institutions sportives. Le projet

– la maison du sport européen –

SIGGS est ainsi dans une excellente position pour contribuer à cette mise en œuvre.

La conférence s'est conclue sur des discussions internes concernant les prochaines étapes du projet dont notamment : l'organisation des séminaires stratégiques nationaux avec les CNO partenaires (Portugal, Turquie, Belgique, Lituanie,

Luxembourg, Sloveie et Allemagne), le lancement de la deuxième période de consultation pour l'outil d'auto-évaluation et les différentes possibilités d'assurer la continuité du projet SIGGS.

La direction du projet SIGGS souhaite grandement remercier le CNO du Portugal pour son l'accueil et la parfaite organisation de la conférence.

Le site internet sur la durabilité et l'héritage des événements sportifs Green Champions 2.0 est maintenant disponible en anglais

La tenue des seconds Jeux olympiques de la Jeunesse, à Lillehammer, en février, a rappelé l'importance des questions liées à l'héritage des événements sportifs, plus de vingt ans après l'organisation, par cette même ville, des Jeux olympiques d'hiver 1994. Une fois encore, les organisateurs avaient décidé de miser sur un événement respectant les impératifs environnementaux et la nécessité de trouver des solutions durables pour l'accueil des compétitions.

Le Comité olympique allemand (DOSB) s'inscrit également dans cette dynamique de durabilité des événements sportifs en lançant la version anglaise de sa plateforme internet Green Champions. Développée en 2015, cette plateforme vise à informer les organisations sportives sur les solutions durables et respectueuses de l'environnement pouvant être mise en place lors de l'organisation d'événements sportifs. Pour cela, la plateforme fournit des exemples de plan d'actions et des études de bonnes pratiques. DOSB s'est entouré de l'université allemande du sport de Cologne et de l'Institut allemand d'écologie appliquée pour développer ce projet, soutenu par le ministère fédéral de l'environnement, de la

conservation de la nature, de la construction et de la sûreté nucléaire.

En 2007, DOSB avait déjà lancé, avec succès, une version anglaise de ses lignes directrices « *Les champions verts dans le sport et l'environnement : guide écologique de l'organisation d'un grand événement sportif* » ("Green Champions in Sport and Environment Guide to environmentally-sound large sporting events") présentée au cours de nombreuses conventions internationales. Karin Fehres, spécialiste des questions de développement du sport pour DOSB, a indiqué que "la version anglaise du siteweb Green Champions2.0 s'inscrit dans la lignée de notre engagement au niveau international pour le développement d'événements sportifs durables". Les problématiques majeures abordées dans ce document, les transports, la consommation d'énergie et de ressources naturelles, le traitement des déchets, les denrées alimentaires et les activités commerciales se retrouvent également au cœur des sujets traités par la plateforme

PLUS D'INFORMATIONS

[Green Champions 2.0](#)

LE COIN DES PARTENAIRES

FIBA Europe devient partenaire du bureau des COE auprès de l'UE

A compter de février 2016, FIBA Europe a rejoint plusieurs autres fédérations sportives européennes en devenant partenaire du bureau des COE auprès de l'UE. Avec ce partenariat, FIBA Europe démontre son enthousiasme et sa volonté de contribuer à la politique sportive européenne.



De gauche à droite: Folker Hellmund Directeur bureau des COE auprès de l'UE, Turgay Demirel Président FIBA Europe, Patrick Hickey Président COE, Kamil Novak, Directeur exécutif FIBA Europe

FIBA Europe est la sixième fédération européenne partenaire du bureau des COE auprès de l'UE, rejoignant ainsi la Fédération Européenne d'Athlétisme, la Ligue Européenne de Natation, la Fédération Européenne de Handball, Rugby Europe et la Confédération Européenne de Volleyball. Peuvent être ajoutés à cette liste deux fédérations internationales: La FIFA et la Fédération Internationale de Hockey sur glace.

Le 24 février, Patrick Hickey, président des COE, et Folker Hellmund, directeur du bureau des COE auprès de l'UE ont accueilli les dirigeants de FIBA Europe afin d'officialiser le partenariat entre les deux organisations. Mr. Hickey a notamment déclaré « être particulièrement heureux d'accueillir un nouveau partenaire aussi prestigieux que FIBA Europe dans notre équipe. L'objectif de la mise en

place du bureau des COE auprès de l'UE était justement de réunir des partenaires tels que FIBA Europe afin de construire un réseau de haut niveau, portant la parole du mouvement sportif olympique auprès des institutions européennes ».

Le président Hickey a également ajouté que « l'Union européenne présente de nombreuses opportunités mais propose également de nombreux défis au monde du sport. Le bureau des COE auprès de l'UE est la solution permettant d'affronter efficacement ces défis et de tirer pleinement avantage de ces opportunités. Le basketball étant l'un des sports collectifs majeurs en Europe, je suis convaincu que notre coopération va produire des bénéfices mutuels pour nos deux organisations dans de nombreux champs de la politique européenne et bien au-delà ».

De son côté, Turgay Demirel, président de FIBA Europe, a expliqué que « FIBA Europe était toujours à la recherche de partenaires institutionnels partageant le même engagement et les mêmes croyances dans les valeurs positives véhiculées par le sport et son impact positif sur les jeunes et la société ». « La collaboration avec le bureau des COE auprès de l'UE va contribuer à notre objectif de renforcer notre sport dans chacun de nos pays membres et bien au-delà » at-il finalement ajouté.

Kamil Novak, directeur exécutif de FIBA Europe a, pour sa part, précisé que « la relation avec les COE était déjà effective depuis de nombreuses années. En effet, le basketball a participé à toutes les éditions du Festival Olympique de la Jeunesse Européenne depuis sa première édition, en 1991 ». Kamil Novak a finalement conclu en expliquant que « l'engagement de FIBA Europe

– la maison du sport européen –

envers la famille olympique européenne s'était encore accru avec le succès populaire de l'épreuve de 3x3 durant la première édition des Jeux

européens de Bakou. Devenir partenaire du bureau des COE auprès de l'UE est la suite logique de ces fructueuses collaborations ».

Le projet SCORE passe à la vitesse supérieure avec le lancement des séminaires de formation et des programmes d'éducation pour les mentors

Le projet Score, coordonné par ENGSO et cofinancé par le programme Erasmus+ Sport, portant sur l'égalité hommes-femmes dans le domaine de l'entraînement sportif, est pleinement entré dans sa phase de mise en œuvre. En effet, des séminaires nationaux de formation ont déjà eu lieu à Nicosie (Chypre), le 29 janvier ainsi qu'à Zagreb (Croatie), le 26 février. Suite au séminaire de Nicosie, la première partie du programme d'éducation pour les mentors s'est également déroulée à Chypre les 30 et 31 janvier. Le séminaire croate, pour sa part, était intégré à la conférence annuelle nationale pour l'entraînement sportif.

L'objectif des séminaires de formation est de diffuser l'outil SCORE en expliquant aux participants, venant des organisations partenaires mais aussi de fédérations sportives nationales, la manière d'utiliser l'outil afin d'améliorer la question de l'égalité hommes-femmes dans l'entraînement sportif, au sein de leur organisation. 25 à 30 fédérations ont participé à chacun des deux premiers séminaires de formation à Chypre en en Croatie, favorisant ainsi la tenue d'échanges fructueux et la prise d'engagements concernant les prochaines échéances. Les séminaires nationaux de formation du projet SCORE ont maintenant eu lieu dans 3 des 8 pays partenaires du projet. Le prochain séminaire sera organisé en Suède, le 8 avril, dans le cadre de la conférence européenne « Femmes et Sport ».

L'autre élément majeur du projet concerne le programme d'éducation pour les mentors. Réunissant 22 personnes venant de 8 pays, ce programme a pour objectif de former des mentors capables de soutenir le développement de femmes

entraîneurs dans différents pays. Plus largement, l'objectif est également de faciliter et de contribuer à la création de programmes nationaux de mentorat et au développement de réseaux de mentors. La prochaine session du programme d'éducation des mentors se tiendra en Finlande, les 21 et 22 mai, laissant 4 mois aux mentors pour expérimenter les conseils délivrés lors de la première session.

– la maison du sport européen –

LE MOIS PROCHAIN

Dates importantes en mars

- | | |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Mars | <i>Réunion du Comité exécutif du CIO, Lausanne</i> |
| 3-Mars | <i>Journée d'informations sur le programme Erasmus+ sport, Bruxelles</i> |
| 7 Mars | <i>Conférence "L'égalité Hommes / Femmes dans le sport »</i> |
| 9-10 Mars | <i>Forum sportif de l'UE, La Haye</i> |
| 10-11 Mars | <i>Réunion des directeurs sportifs, Amsterdam</i> |
| 14 Mars | <i>Colloque des organisations de lutte anti-dopage 2016, Lausanne</i> |
| 17 Mars | <i>Groupe d'experts du Conseil sur la gestion des ressources humaines dans le sport, Bruxelles</i> |
| 22 Mars | <i>Groupe de travail sur le sport du Conseil, Bruxelles</i> |